

Промежуточный анализ

результатов реализации Программы развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования муниципального образования город Краснодар «Центр творчества «Содружество»

В соответствии с целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе основным направлением деятельности учреждений дополнительного образования является разработка и осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательных услуг, которые отражаются в таком стратегическом управленческом документе как Программа развития.

Цель Программы: Разработка нормативного управленческого документа МБОУ ДО ЦТ «Содружество» по развитию стратегических направлений на среднесрочный период (2021-2023 гг.) для устойчивого развития учреждения, удовлетворения запросов всех участников образовательного процесса, что позволит выйти на новый, более качественный уровень образовательной и воспитательной деятельности.

Задачи Программы:

1. Совершенствование организационной структуры МБОУ ДО ЦТ «Содружество».
2. Обновление спектра дополнительных образовательных услуг в соответствии с тенденциями развития современного общества, достижение их высокой конкурентоспособности.
3. Внедрение и реализация системы персонифицированного дополнительного образования.
4. Обеспечение сохранности и увеличение контингента учащихся в возрасте от 5 до 18 лет за счет повышения качества и доступности дополнительного образования для каждого ребенка.
5. Совершенствование дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, разработка и реализация программ нового поколения, обеспечение расширения вариативности и индивидуализации образовательного процесса.

6. Создание и формирование эффективной системы наставничества в МБОУ ДО ЦТ «Содружество», внедрение целевой модели наставничества.
7. Развитие кадрового потенциала, обновление профессиональных компетенций, повышение уровня подготовки педагогических кадров и специалистов МБОУ ДО ЦТ «Содружество», в том числе осуществляющих образовательную, воспитательную и коррекционно-развивающую деятельность с детьми с особыми образовательными потребностями.
8. Совершенствование системы внедрения разных форм и методов сетевого взаимодействия с социальными партнерами для осуществления взаимовыгодного сотрудничества и реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.
9. Развитие ресурсной базы МБОУ ДО ЦТ «Содружество» (информационной, методической, кадровой, материально-технической, финансовой).
10. Нарращивание и реализация инновационного потенциала. Создание условий для разработки и реализации творческих проектов учащихся, социальных и образовательных проектов педагогических кадров, управленческих проектов, направленных на создание инновационных продуктов.
11. Обеспечение эффективных механизмов непрерывного развития образовательного пространства учреждения, формирование позитивного имиджа и образовательного бренда.

Информационная справка о деятельности и потенциале

МБОУ ДО ЦТ «Содружество» на январь 2021 год

Полное наименование учреждения	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования муниципального образования город Краснодар «Центр творчества «Содружество»
Сокращенное наименование	МБОУ ДО ЦТ «Содружество»
Тип	Организация дополнительного образования детей и взрослых
Вид деятельности	Реализация дополнительных образовательных общеразвивающих программ художественной, социально-гуманитарной, физкультурно-спортивной, технической

	направленности
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
Учредитель	Администрация муниципального образования город Краснодар
Год основания	1978
Область применения	Дополнительное образование
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	Регистрационный № 08449 от 14 июля 2017 года, предоставленная на основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 14.07.2017 № 2940
Финансирование	За счет средств субсидий муниципального бюджета (муниципального образования города Краснодар)
Нормативно-правовая база	Устав МБОУ ДО ЦТ «Содружество» утвержден постановлением администрации муниципального образования город Краснодар № 6161 от 03.09.2015 г. (с изменениями и дополнениями от 28.11.2019г. №5421)
Администрация	Директор – Лященко Марина Анатольевна Зам.директора по УВР – Симоненко Александра Вячеславовна Зам.директора по УВР – Шнайдер Марика Викторовна Зам.директора по НМР – Гниденко Елена Николаевна Зам.директора по ОМР – Попова Ирина Анатольевна Зам.директора по АХР – Копенкина Людмила Петровна
Целевая группа	Учащиеся от 4 до 18 лет
Юридический адрес	350000, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красноармейская/Чапаева, 61/85/1
Адреса осуществления образовательной деятельности	Основное здание – г. Краснодар, ул. Чапаева 85/1 Клубы по месту жительства: 1. «Олимпия» - г. Краснодар, ул. Старокубанская, 95; 2. «Радуга» - г. Краснодар, ул. Бургасская, 23А; 3. «Алые паруса» - г. Краснодар, ул. 1 Вишневый проезд, 3; 4. «Романтики» - г. Краснодар, ул. Щорса, 3; 5. «Юность» - г. Краснодар, ул. Орджоникидзе, 56.
Телефон/факс	8(861)259-46-87
Электронный адрес	cdtsodrujestvo@kubannet.ru
Сайт учреждения	https://cdts.centerstart.ru/

Ресурсная база

Основное здание МБОУ ДО ЦТ «Содружество», расположено в Центральном внутригородском округе города Краснодара и находится на

территории исторического поселения, которое является объектом культурного наследия регионального значения «Пятая женская гимназия Хрусталевой», 1906 - 1910 гг». Здание имеет большую прилегающую территорию с асфальтным покрытием, которая находится в оперативном управлении. Наличие собственной прилегающей территории, позволяет организовывать сезонные физкультурные и спортивные мероприятия, творческие конкурсы и фестивали под открытым небом.

Основное здание МБОУ ДО ЦТ «Содружество», осуществляющее образовательную деятельность по адресу г. Краснодар, ул. Красноармейская/ Чапаева, 61/85/1, двухэтажное, кирпичное, площадь учебных помещений составляет 471,4 кв.м;

Помещение Клуба по месту жительства «Романтики», находится по адресу: г. Краснодар, ул.Щорса, д.3, в здании жилого многоквартирного дома на первом этаже, площадь учебных помещений составляет 40,8 кв.м;

Помещение Клуба по месту жительства «Юность», находится по адресу: г. Краснодар, ул. Орджоникидзе, д.56, в здании жилого многоквартирного дома на первом этаже, площадь учебных помещений составляет 33,2 кв.м;

Помещение Клуба по месту жительства «Алые паруса», находится по адресу: г. Краснодар, ул. 1-й Вишневый проезд, д.3, в здании жилого многоквартирного дома на первом этаже, площадь учебных помещений составляет 34,5 кв.м;

Помещение Клуба по месту жительства «Радуга», находится по адресу: г. Краснодар, ул. Бургасская, д.23А, в здании жилого многоквартирного дома на первом этаже, площадь учебных помещений составляет 45,0 кв.м;

Помещение Клуба по месту жительства «Олимпия», находится по адресу: г. Краснодар, ул. Старокубанская, д.95, в здании жилого многоквартирного дома на первом этаже, площадь учебных помещений составляет 42,6 кв.м.

Все здания приспособлены для организации безопасного образовательного процесса (ремонт, территория, противопожарная система, охрана, видеонаблюдение, тревожная кнопка).

В связи с нехваткой помещений для организации и проведения образовательной деятельности МБОУ ДО ЦТ «Содружество» сотрудничает с социальными партнерами и использует их площади по договору безвозмездного пользования помещениями по следующим адресам:

- г. Краснодар, ул. Бургасская, 29 (МОУ лицей № 4);
- г. Краснодар, ул. Седина, 38 (МОУ СОШ № 2);
- г. Краснодар, ул. Советская, 41/ул. Красноармейская, 7 (МОУ СОШ № 8);
- г. Краснодар, ул. Казачья, 18 (МОУ СОШ № 34);
- г. Краснодар, ул. Красноармейская, 2 (МОУ лицей № 48);
- г. Краснодар, ул. Пионерская, 38 (МБОУ Гимназия № 92).

Контингент учащихся

Численный состав контингента учащихся составил 2332 детей по комплектованию на 1 января 2021 года в возрасте от 4 до 18 лет.

Регламент образовательного процесса

Продолжительность учебной недели – 7 дней, в соответствии с расписанием занятий объединений.

Продолжительность рабочей недели – 6 дней.

Продолжительность одного занятия для учащихся дошкольного возраста составляет 25-30 минут, для остальных учащихся – 40-45 минут.

Недельная нагрузка на учащегося составляет:

– Для детей дошкольного и младшего школьного возраста от 4 до 10 часов;

– Для детей среднего и старшего школьного возраста от 4 до 14 часов.

Для реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ разработаны планы учебно-воспитательной работы, в соответствии с принятыми нормативами:

- 1 год обучения 1 раз в неделю по 1 часу = 36 часов;
- 1 год обучения 2 раза в неделю по 1 часу = 72 часа;
- 1 год обучения 2 раза в неделю по 2 часа = 144 часа;
- 2 год и последующие года обучения 2 раза в неделю по 3 часа или 3 раза в неделю по 2 часа = 216 часов;

- допускаются 3-х часовые (спаренные) занятия, связанные с театральной, хореографической репетиционной деятельностью;
- выездные учебные занятия или походы одного дня – 6-8 часов;
- выездные лагеря (экспедиции) для учащихся среднего и старшего школьного возраста – от 1 до 8 суток.

После каждого академического часа занятий перемена 5-10 минут.

В летний каникулярный период проводятся занятия по краткосрочным общеобразовательным общеразвивающим программам для учащихся с 6 до 17 лет.

Режим занятий

Организация образовательного процесса регламентируется расписанием занятий объединений, утвержденным директором МБОУ ДО ЦТ «Содружество».

Расписание занятий объединений составляется с учетом наиболее благоприятного режима труда и отдыха учащихся, их возрастных особенностей и установленных санитарно-гигиенических норм.

Начало занятий в 8.00, окончание – 20.00 (с 20.00 до 21.00 – для учащихся от 14 до 18 лет).

Расписание утверждается директором первым педагогическим советом в начале каждого учебного года.

Продолжительность занятий в объединениях определяется в соответствии с санитарно-гигиеническим требованиям, дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой и учебным планом.

Образовательная деятельность

Содержание и организация образовательной деятельности в МБОУ ДО ЦТ «Содружество» ежегодно определяется Образовательной программой, разрабатываемой и утверждаемой учреждением самостоятельно.

Образовательный процесс в МБОУ ДО ЦТ «Содружество» реализуется через дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по четырем направленностям (рисунок 1).

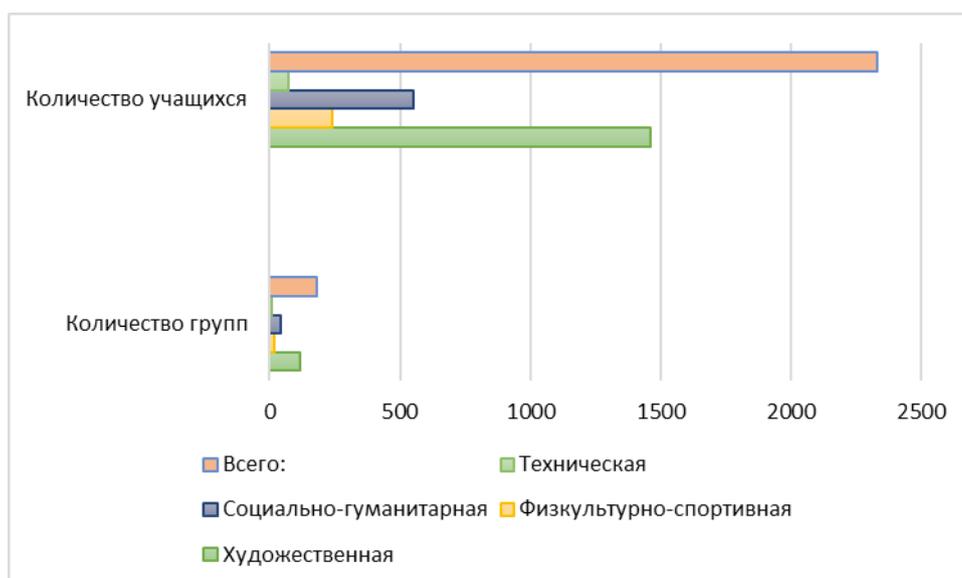


Рисунок 1 – Количественный показатель комплектования на 01.01.2021 г.

По состоянию на 1 января 2021 года в МБОУ ДО ЦТ «Содружество» реализовалось 68 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, которые включают в себя следующие виды деятельности:

- театральное;
- хореографическое;
- вокальное;
- изобразительное;
- декоративно-прикладное;
- физкультурно-спортивное;
- изучение иностранных языков.

Количество дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, групп, учащихся по направлениям деятельности (на 01.01.2021 г.)

№ п/п	Направленности	Количество программ	Количество групп	Количество учащихся
1	Художественная	46	114	1459
2	Физкультурно-спортивная	2	18	240
3	Социально-гуманитарная	15	43	551
4	Техническая	5	6	72
	Всего:	68	181	2332

Главными критериями в оценке состояния и эффективности образовательной и воспитательной деятельности являются показатели уровня

освоения учащимися образовательных программ и сохранение контингента обучающихся. Регулярно проводится промежуточная и итоговая аттестация – анализ освоения учащимися образовательных программ по критериям и параметрам, определенным в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах.

Количество ставок по плану комплектования и нагрузки на 1 января 2021 года составило (рисунок 2):

Административный состав – 6,0 штатных единиц;

Педагог-психолог – 1, 0 единица;

Социальный педагог – 1,0 единица;

Педагоги дополнительного образования - 52,89 единицы (952,00 часа);

Педагог-организатор – 15,50 единиц;

Методист – 5,50 единиц.

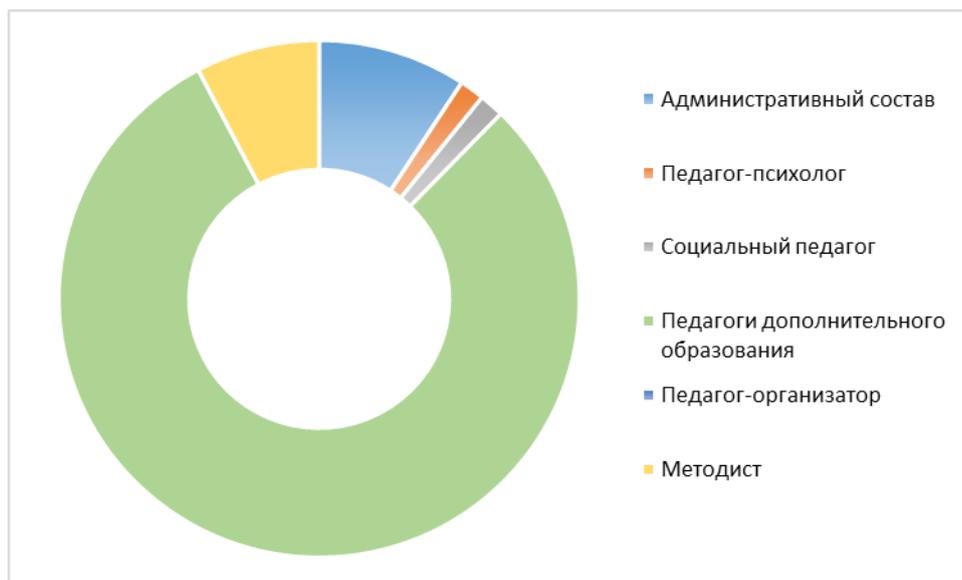


Рисунок 2 – Укомплектованность кадрами МБОУ ДО ЦТ «Содружество» на 01.01.2021 г.

Информационные ресурсы МБОУ ДО ЦТ «Содружество»:

- официальный сайт (<https://cdts.centerstart.ru/>),
- ежеквартальная газета «Содружество»,
- официальные группы в социальных сетях (Instagram, Facebook, ВКонтакте, Одноклассники),
- официальный YouTube канал;

- автоматизированная информационная система «Навигатор дополнительного образования Краснодарского края»
- автоматизированная информационная система «Сетевой город. Образование».

Анализ реализации программы

На **1 этапе** реализации Программы развития (организационно-подготовительный - январь-февраль 2021 г.) были выявлены перспективные направления развития и разработана модель структуры МБОУ ДО ЦТ «Содружество».

Была проведена форсайт-сессия для определения основных трендов, которые затронут учреждение в ближайшее время, создания общего видения развития организации, выявления основных стратегических линий развития образования. Также проведены исследования макро- и микросреды, которые позволили проанализировать рынок образовательных услуг города Краснодара, возможности основных конкурентов, выявить приоритеты качества дополнительного образования детей со стороны реальных и потенциальных заказчиков, ресурсные возможности.

Результатом стал SWOT-анализ – итоговая форма оценки реального стратегического положения МБОУ ДО ЦТ «Содружество». SWOT-анализ позволил оценить сильные и слабые стороны учреждения, открывающиеся возможности и возникающие угрозы.

Матрица SWOT-анализа позволила сделать правильные выводы по проведенному анализу и помогла в определении концепции для успешной реализации и выхода на новый качественный уровень функционирования учреждения.

Итогом работы стала формулировка стратегической миссии МБОУ ДО ЦТ «Содружество», которая нашла решение в постановке управленческих целей и задач, разработке программы действий по развитию учреждения на 2021-2023 годы.

На данный момент реализация Программы развития находится на **2 этапе** (деятельностно-преобразующий - март-декабрь 2021 г., январь-май 2022 г.) была

создана новая структура МБОУ ДО ЦТ «Содружество». Уже появились отделы (рисунок — 3):

- художественный,
- хореографический,
- театральный,
- социально-гуманитарный,
- организационно-массовый.

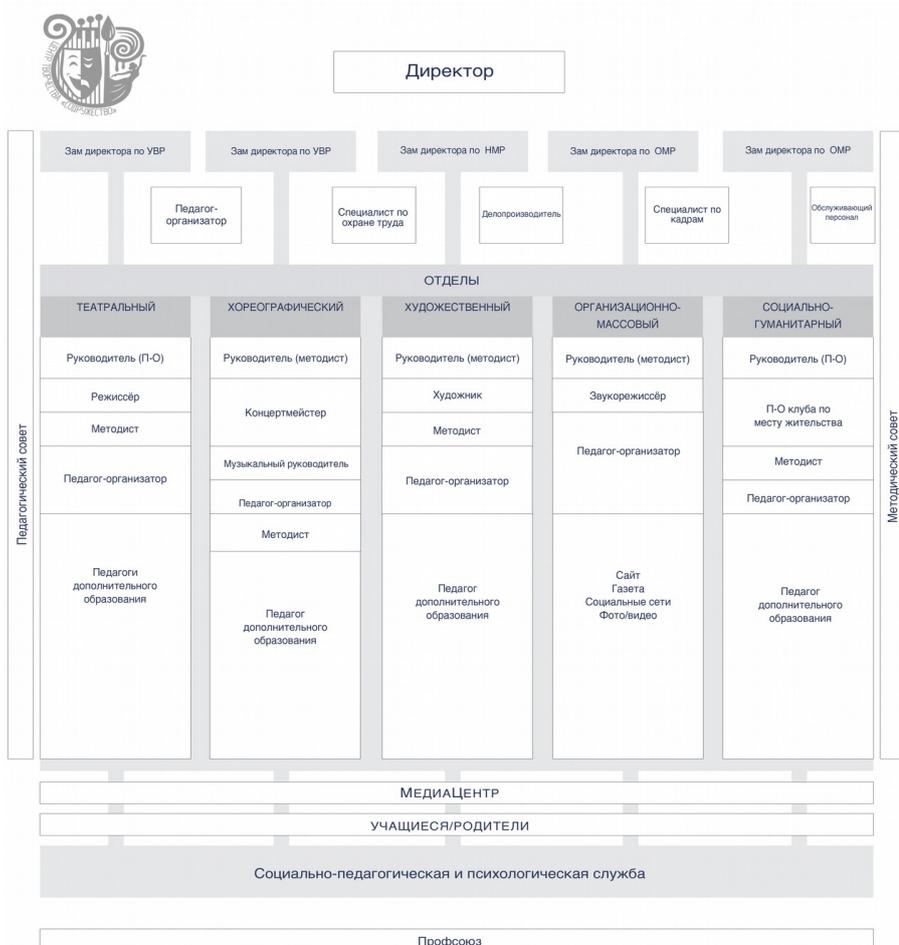


Рисунок 3 – Модель структуры МБОУ ДО ЦТ «Содружество»

В 2021 году в МБОУ ДО ЦТ «Содружество» реализованы программы по четырем направленностям:

- художественной – 67% (45 программ),
- социально-педагогической – 23% (15 программ),
- технической – 7% (5 программ),

- физкультурно-спортивной – 3% (2 программы).

А также реализованы дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по разным функциональным направлениям:

- декоративно-прикладному творчеству (15 программ);
- изобразительному искусству (5 программ);
- вокальному искусству (5 программ);
- хореографическому искусству (12 программ);
- театральному искусству (8 программ);
- кино-и фотоискусству (6 программ);
- моделированию (1 программа);
- изучению иностранных языков (5 программ);
- изучению художественного слова (4 программы);
- студия раннего развития детей «Солнышко» (3 программы).

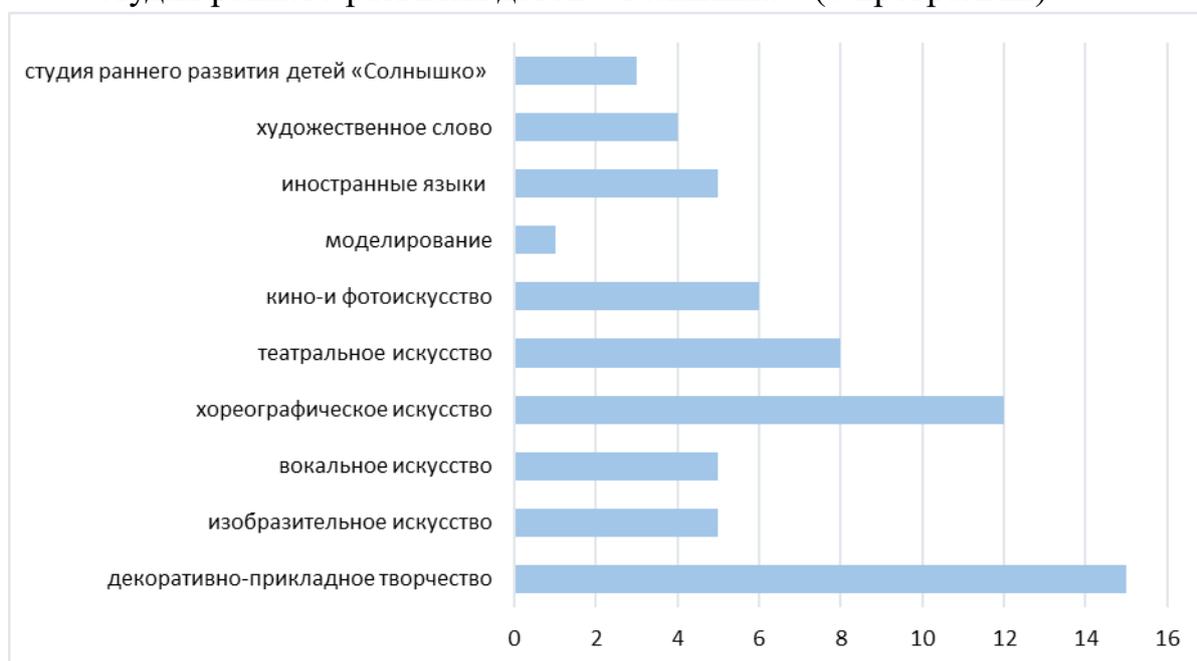


Рисунок 4 – Направления деятельности программ МБОУ ДО ЦТ «Содружество»

В результате анализа реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ количество объединений сократилось на 20%, за счет оптимизации программ театрального искусства, разработки модульных программ и создания театральной школы-студии «Гелиос» с 4-х ступенчатым уровнем обучения.

В 2020-2021 учебном году в МБОУ ДО ЦТ «Содружество» была открыта техническая направленность, разработаны и апробированы 5 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

В летний период 2021 г. разработаны интегрированные краткосрочные программы, по которым прошли обучение 800 учащихся.

В сентябре 2021 г. осуществился частичный переход на персонифицированное финансирование дополнительного образования, что составило 45 % от общего количества учащихся МБОУ ДО ЦТ «Содружество». Продолжилась работа в АИС «Навигатор дополнительного образования Краснодарского края», реализация программ, внесенных в реестр сертифицированных.

Согласно плану мероприятий по развитию профессиональной компетентности педагогов в системе повышения квалификации, уровень подготовки педагогических кадров и специалистов, в том числе осуществляющих образовательную, воспитательную и коррекционно-развивающую деятельность с детьми с особыми образовательными потребностями повысился на 5% по сравнению с 2020 годом. В 2021 году аттестованно 10 сотрудников Центра, из них 6 человек повысили свою квалификацию, 7 преподавателей стали призерами муниципальных конкурсов, что составило 10,5 %.

■ до 25 лет ■ от 25 до 35 лет ■ старше 35 лет

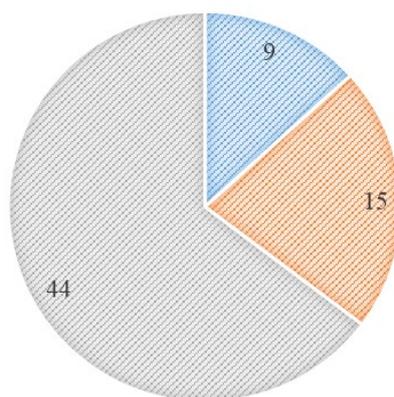


Рисунок 5 – Анализ возрастного состава педагогических кадров

При реализации управленческого инновационного проекта «Инклюзивное дополнительное образование» появилась новая адаптивная программа для детей с особыми образовательными потребностями «Мастерская чудес». По этой

программе обучились 20 учащихся, что составило 0,8% от общего количества детей МБОУ ДО ЦТ «Содружество».

В 2020-2021 учебном году в коллектив пришло много молодых специалистов (16 человек), что составило 23% педагогического коллектива. Тем самым произошло омоложение кадрового состава. При реализации управленческого проекта «Наставничество: адаптация молодых специалистов» 80% молодых специалистов остались работать в МБОУ ДО ЦТ «Содружество».

72 % родителей (законных представителей) обучающихся прошли анкетирование в МБОУ ДО ЦТ «Содружество». На основе анализа на декабрь 2021 доля удовлетворенных качеством предоставляемых услуг составляет 92,3 % от количества опрошенных.

Анализ достижений МБОУ ДО ЦТ «Содружество»

За 2021 год основная часть творческих коллективов МБОУ ДО ЦТ «Содружество» принимали активное участие в окружных, городских, региональных, всероссийских и международных конкурсах, фестивалях, акциях и других мероприятиях, в том числе в дистанционном формате.

Руководители творческих объединений – высококвалифицированные педагоги, имеющие опыт участия в мероприятиях различного уровня, обладающие высоким потенциалом для реализации Программы развития МБОУ ДО ЦТ «Содружество».



Рисунок 6 – Анализ участия учащихся в конкурсах, фестивалях, акциях и других мероприятиях

МБОУ ДО ЦТ «Содружество в 2021 году продолжила работа городского методического объединения «Профессионализм педагога в развитии художественно-творческого опыта детей». В рамках данного объединения был выпущен Электронный сборник педагогических идей.

Выводы:

Происходящие в последние годы изменения в области дополнительного образования позволили нам выдвинуть идеи и планы, которые мы заложили в Программу развития Центра, и благодаря которым определились ее такие важнейшие принципы, как реалистичность, целостность, обоснованность.

Применяя в своей работе разнообразные формы и методы работы, педагоги дополнительного образования создали необходимые условия для реализации обучения учащихся с разными способностями, с разной степенью подготовленности. Анализ учебно-воспитательной работы и результатов учащихся позволяет сделать вывод, что педагоги добиваются высоких результатов за счёт ответственного отношения к своим обязанностям, использование современных методов работы, создание условий для сохранения постоянного контингента обучающихся.

В настоящее время Учреждение переходит с I - *организационно-подготовительный* (январь-февраль 2021 г.) на II этап - *деятельностно-преобразующий* (март-декабрь 2021 г., 2022 г. январь-май 2022 г.) реализации Программы. В ближайшей перспективе коллективу предстоит осуществить задачи II этапа, дать анализ проделанной работы, перейти на III заключительный этап - *аналитико-информационный* (июнь-декабрь 2023 г.).

Мы убедились на практике, если Программа развития составлена с учетом актуальных проблем учреждения, то она действительно является инструментом управления качеством образования, способствует переводу учреждения из функционирующего в развивающий режим.

Директор МБОУ ДО ЦТ «Содружество»

М.А. Лященко